

Project Management

Un progetto presenta caratteristiche comuni con i processi produttivi ma quello che è fondamentale è la sua realizzazione puntuale, in modo da rispettare esattamente le date di scadenza; da qui l'importanza della **gestione del processo**.

Un progetto è un insieme complesso di fasi rappresentanti il ciclo completo di un **investimento aziendale** che nasce dall'individuazione di un obiettivo che l'azienda traduce in progettazione ed esecuzione di un'opera.

Project Management

Attraverso lo strumento della **programmazione** delle attività da svolgere è possibile indirizzare ed utilizzare le risorse disponibili al fine di massimizzare i risultati tecnici e tecnologici, reperire i mezzi più adatti, realizzare la produzione, formare le risorse umane, stabilire ed assicurare le date di realizzazione del prodotto, assicurare l'efficienza e la competitività dell'impresa.

Project Management



Project Management

Il **processo di pianificazione** (Planning) di un progetto inizia dall'analisi dell'ambiente interno ed esterno identificando le variabili determinanti per la realizzazione dello stesso.

Variabili Interne

- Capacità dell'organico (risorse umane)
- Disponibilità di risorse e tecnologia
- Previsioni di vendita

Variabili Esterne

- Situazione economica e legislativa
 - Quadro tecnologico
- Situazione competitiva
- Caratteristiche dei settori industriali
 - Situazione dei mercati

Project Management

Il **Ciclo di Vita** di un progetto può essere rappresentato riportando nel tempo i flussi di cassa cumulati del progetto stesso; si distinguono 4 stadi:

Fattibilità

Realizzazione

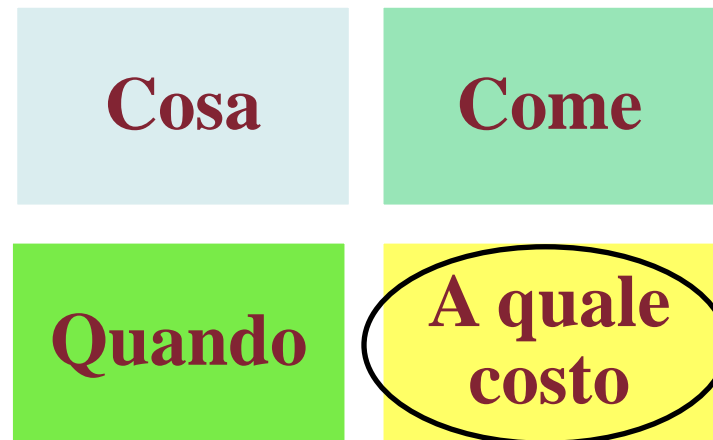
Esercizio

Smantellamento

Project Management

Verificata la fase di fattibilità, l'analisi si sposta sulla fase di realizzazione (Project Management): più breve è l'intervallo di tempo tra l'inizio della realizzazione e l'entrata in esercizio del sistema, minore saranno i rischi che l'ambiente sia mutato e che le condizioni che hanno motivato l'investimento siano variate.

Per poter effettuare un controllo sulla realizzazione è necessario predisporre un piano (planning), ossia un documento che evidenzi



Il Conto Economico



Articolo 2425 del Codice Civile

Il Conto Economico presenta le seguenti caratteristiche

- Forma Scalare
- Classificazione dei costi per natura

Il Conto Economico



- Finalità: fornire una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico.
- Lo schema previsto dal Codice Civile è basato sulla distinzione tra attività ordinarie o straordinarie

Il Conto Economico



- La gestione ordinaria si suddivide in:
 - ✓ gestione **caratteristica** (o tipica): da essa scaturisce il risultato operativo
 - ✓ gestione **accessoria**: proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione (esclusi dalla gestione caratteristica)
 - ✓ gestione **finanziaria**: proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, svalutazioni e ripristini di valore relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, finanziamenti attivi e passivi

Il Conto Economico



La gestione straordinaria: l'aggettivo “straordinario” non allude all'eccezionalità o anormalità dell'evento, bensì all'estraneità della attività ordinaria

Il Conto Economico

Valore della produzione



Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce include i ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica dell'impresa.

Vanno compresi in questa voce anche i ricavi derivanti dall'eventuale vendita occasionale di materie, materiali e semilavorati acquistati per essere impiegati nella produzione.

Il Conto Economico

Valore della produzione

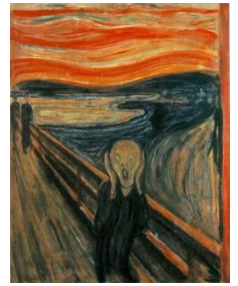


Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Le rimanenze sono i beni che hanno subito uno o più processi di lavorazione all'interno del ciclo produttivo dell'impresa. NON bisogna mettere le rimanenze di merci, materie prime, materie sussidiarie, materiali di consumo, beni di consumo, che invece sono dei costi che l'impresa ha per fare la produzione, vanno nella parte relativa al “Costo della Produzione”.

Il Conto Economico

Valore della produzione



Variazioni dei lavori in corso su ordinazione

Sono le variazioni positive o negative tra le rimanenze finali e le esistenze iniziali di lavori in corso su ordinazione. La variazione risulta positiva quando le rimanenze finali sono superiori a quelle iniziali, negativa in caso contrario.

Supponiamo che all'impresa venga commissionato un lavoro (l'impresa riceve quindi un ordine o una commessa), ipotizziamo che per completare il lavoro sia necessario più di un anno. Dal punto di vista contabile sono rimanenze finali alla fine dell'esercizio e rimanenze iniziali all'inizio dell'esercizio successivo.

Il Conto Economico

Valore della produzione



Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Per immobilizzazione si intende quel bene che, all'interno dell'impresa, non esaurisce la sua utilità in un solo esercizio ma manifesta benefici economici in un arco temporale di più esercizi.

Il Conto Economico

Valore della produzione



Altri ricavi e proventi

- Fitti attivi di terreni, fabbricati, impianti, macchinari, ecc.;
- Canoni attivi da brevetti, marchi, diritti d'autore, ecc.;

Il Conto Economico

Costi della produzione

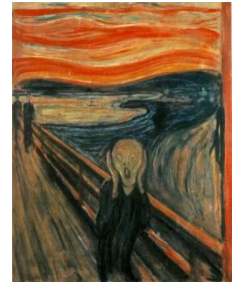


Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Costi per l'acquisto di materie prime e merci necessarie alla produzione e/o al commercio dei beni oggetto dell'attività ordinaria d'impresa.

Il Conto Economico

Costi della produzione



Per Servizi

Trasporti, assicurazioni, energia elettrica, telefono, acqua, gas ed altre utenze, riparazioni e manutenzioni eseguite da imprese esterne, consulenze tecniche, legali, fiscali, amministrative e commerciali e revisione contabile, pubblicità e promozione, provvigioni e rimborsi spese ad agenti e rappresentanti, costi per corsi di aggiornamento professionale dei dipendenti.

Il Conto Economico

Costi della produzione

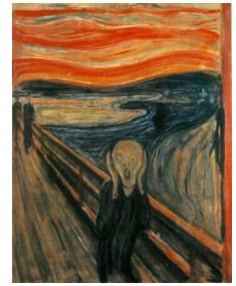


Per godimento beni di terzi

Canoni per affitto di azienda, canoni per la locazione di beni immobili e oneri accessori (spese condominiali), canoni periodici per l'utilizzo di brevetti, marchi, software, concessioni, canoni per la locazione finanziaria di immobili, impianti, macchinari, autoveicoli, ecc.

Il Conto Economico

Costi della produzione



Per il personale

La voce include i salari e gli stipendi (comprensivi di tutti gli elementi fissi e variabili che entrano a comporre la retribuzione per legge e/o per contratto). Si comprendono in questa voce anche i compensi per lavoro straordinario, le indennità e tutti gli altri elementi che compongono la retribuzione lorda figurante in busta paga (indennità per rischio, indennità di trasferta, premi aziendali).

Il Conto Economico

Costi della produzione



Ammortamenti e Svalutazioni

Un costo pluriennale viene ripartito tra gli esercizi di vita utile del bene, facendolo partecipare per quote alla determinazione del reddito dei singoli esercizi. Quando un'azienda acquista un

bene destinato a essere utilizzato per più anni, il costo sostenuto viene ripartito in funzione del numero di anni per l'acquisto in tante quote quanti sono gli esercizi nei quali il macchinario sarà presumibilmente impiegato.

L'ammortamento è il piano di restituzione graduale di un debito mediante il pagamento periodico di rate.

Il Conto Economico

Costi della produzione



Ammortamento immobilizzazioni immateriali

Acquisizione di diritti all'interno dell'impresa stessa, costi di impianto e di ampliamento, costi di ricerca e di sviluppo, avviamento, diritti di brevetto industriale, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze (es. software)

Il Conto Economico

Costi della produzione



Ammortamento immobilizzazioni materiali



Il Conto Economico



Utile (o Perdita) di esercizio

In economia aziendale l'utile di un'impresa è definito come differenza tra ricavi e costi, se tale differenza è positiva viene comunemente chiamato profitto o surplus o avanzo in caso contrario si parla di differenza tra costi e ricavi viene definita perdita (o deficit) o disavanzo.

Tecniche di previsione della domanda (e quindi dei ricavi)

Le tecniche di previsione si dividono in qualitative e quantitative.

Le tecniche quantitative utilizzano due modelli

- serie storiche (che si basano su dati quantitativi emersi dalla storia passata della domanda stessa: tale metodi cercano di isolare gli andamenti che ci si aspetta di veder ripetuti nel futuro)
- casuali (oltre i dati di serie temporali sulla domanda stessa, utilizzano anche i dati di serie temporali basati su altre variabili che possono influenzare la domanda in una relazione causa/effetto)

Tecniche di previsione della domanda (e quindi dei ricavi)

La tecnica qualitativa utilizza principalmente il
Metodo Delphi

È una tecnica usata per ottenere risposte ad un problema da un gruppo (panel) di esperti indipendenti attraverso due o tre round. Dopo ogni round un amministratore fornisce un anonimo sommario delle risposte degli esperti e le loro ragioni. Quando le risposte degli esperti cambiano leggermente tra i vari round, il processo è arrestato, infine tra le risposte al round finale viene eseguita una sorta di media matematica. La tecnica può essere adottata per incontri faccia a faccia.



IL Project Management nell'era dell'Open Innovation e delle Start-Up

*Da 04.05.2017 dalle ore 14:00 alle
18:30*

Roma Scout Center

Istituto Italiano di Project Management



**Il Project Management al servizio
dell'innovazione nella PA: dalla
gestione della complessità ai ruoli
professionali**

*Da 24.05.2017 dalle ore 15:00 alle
18:00*

Roma Convention Center "La Nuvola"

Istituto Italiano di Project Management



Progetti di recupero di siti museali. Applicazione metodi di Project Management

*Da 16.06.2017 dalle ore 14:00 alle
18:30*

Roma

NOTE	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (valori espressi in migliaia di Euro)	31-dic-15	31-dic-14
21	Ricavi e proventi diversi	929	624
22	Costi per servizi	-1.093	-852
23	Costi del personale	-629	-362
24	Altri costi operativi	-355	-298
	EBITDA	-1.148	-888
25	Ammortamenti e perdite di valore di cespiti	-19	-20
	Ammortamenti e perdite di valore di attività imm.li	0	0
26	Accantonamenti e svalutazioni	-17	-4
27	Rettifiche di valore su partecipazioni	-85	-286
	EBIT	-1.269	-1.199
28	Proventi finanziari	12	25
29	Oneri finanziari	-17	0
30	Altri proventi	26	16
31	Altri oneri	-27	-5
	Risultato prima delle imposte	-1.274	-1.163
32	Imposte sul reddito	40	1
	Risultato prima delle interessenze di terzi	-1.234	-1.162
	Interessenze di terzi	0	0
	Risultato netto di Gruppo	-1.234	-1.162
33	Risultato per azione in Euro	-0,0609	-0,0621
33	Risultato per azione diluito in Euro	-0,0609	-0,0621

Alcune considerazioni

Come calcolare la variazione

In matematica

$$\frac{x_t - X_{t-1}}{x_{t-1}}$$

In italiano

$$\frac{\text{presente} - \text{passato}}{\text{passato}}$$

NOTE	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (valori espressi in migliaia di Euro)	31-dic-15	31-dic-14
21	Ricavi e proventi diversi	929	624
22	Costi per servizi	-1.093	-852
23	Costi del personale	-629	-362
24	Altri costi operativi	-355	-298
	EBITDA	-1.148	-888
25	Ammortamenti e perdite di valore di cespiti	-19	-20
	Ammortamenti e perdite di valore di attività imm.li	0	0
26	Accantonamenti e svalutazioni	-17	-4
27	Rettifiche di valore su partecipazioni	-85	-286
	EBIT	-1.269	-1.199
28	Proventi finanziari	12	25
29	Oneri finanziari	-17	0
30	Altri proventi	26	16
31	Altri oneri	-27	-5
	Risultato prima delle imposte	-1.274	-1.163
32	Imposte sul reddito	40	1
	Risultato prima delle interessenze di terzi	-1.234	-1.162
	Interessenze di terzi	0	0
	Risultato netto di Gruppo	-1.234	-1.162
33	Risultato per azione in Euro	-0,0609	-0,0621
33	Risultato per azione diluito in Euro	-0,0609	-0,0621

Ricavi e proventi diversi	49%
Costi per servizi	28%
Costi del personale	74%
Altri costi operativi	19%
Ammortamenti e perdite di valore dei cespiti	5%
Amm. e perdite di valore di att. imm.li	0%
Accantonamenti e svalutazioni	325%
Proventi finanziari	52%
Oneri finanziari	0%
Altri proventi	63%
Altri oneri	440%
Risultato prima delle imposte	10%
Risultato netto	6%

Focus sui RICAVI

<i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>	31-dic-15	31-dic-14	Variazione
Ricavi per affitto postazioni in <i>co-working</i>	164	135	29
Ricavi per servizi Programma Accelerazione	289	178	111
Ricavi per consulenza	60	22	38
Ricavi per networking esterno	67	50	17
Ricavi per partecipazione ad eventi	0	4	-4
Ricavi per attività conto terzi	57	25	32
Ricavi per sponsorizzazioni	77	80	-3
Ricavi per corsi di formazione	144	128	16
Ricavi diversi	71	0	71
Totale	929	622	307

Ricavi per affitto postazioni in co-working	21%
Ricavi per servizi Progr. Accellerazione	62%
Ricavi per consulenza	173%
Ricavi per networking esterno	34%
Ricavi per partecipazioni ad eventi	-100%
Ricavi per attività conto terzi	128%
Ricavi per sponsorizzazioni	0%
Ricavi per corsi di formazione	13%
Ricavi diversi	1%
Totale dei Ricavi	49%

NOTE	CONTO ECONOMICO <i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>	31-dic-15	31-dic-14
17	Vendite nette	267	58
	Altri ricavi operativi	0	0
	Totale ricavi	267	58
	Variazione delle rimanenze di materie prime, prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	0	0
	Consumi di materie prime e di consumo	0	0
18	Costo del personale	-411	-235
19	Altri costi operativi	-853	-665
20	Svalutazioni e ammortamenti	-1	0
	Utile (perdita) della gestione ordinaria	-999	-842
21	Svalutazione partecipazioni	-85	-286
	Utile (perdita) operativo	-1.084	-1.129
22	Proventi (Oneri) finanziari e altri	4	28
	Utile (perdita) prima delle imposte	-1.079	-1.100
23	Imposte sul reddito	0	0
	Utile (perdita) dell'esercizio	-1.079	-1.100

Il Conto Economico



- La gestione ordinaria si suddivide in:
 - ✓ gestione **caratteristica** (o tipica): da essa scaturisce il risultato operativo
 - ✓ gestione **accessoria**: proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione (esclusi dalla gestione caratteristica)
 - ✓ gestione **finanziaria**: proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, svalutazioni e ripristini di valore relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, finanziamenti attivi e passivi

NOTE	CONTO ECONOMICO <i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>	31-dic-15	31-dic-14
17	Vendite nette	267	58
	Altri ricavi operativi	0	0
	Totale ricavi	267	58
	Variazione delle rimanenze di materie prime, prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	0	0
	Consumi di materie prime e di consumo	0	0
18	Costo del personale	-411	-235
19	Altri costi operativi	-853	-665
20	Svalutazioni e ammortamenti	-1	0
	Utile (perdita) della gestione ordinaria	-999	-842
21	Svalutazione partecipazioni	-85	-286
	Utile (perdita) operativo	-1.084	-1.129
22	Proventi (Oneri) finanziari e altri	4	28
	Utile (perdita) prima delle imposte	-1.079	-1.100
23	Imposte sul reddito	0	0
	Utile (perdita) dell'esercizio	-1.079	-1.100

Focus sulla perdita d'esercizio

**Utile (o perdita) della
gestione ordinaria**

2%

**Utile (o perdita)
d'esercizio**

2%